

Программа-практикум

«Практические аспекты управленческого учета при оценке эффективности деятельности компании и принятии краткосрочных решений»

Продолжительность программы: 1 день

09:30 – 17:00

Цель тренинга – приобретение практические навыки анализа затрат в управленческом учете, применения различных методик распределения накладных затрат, подготовки бюджета компании, общего анализа его выполнения, применения системы Standard Costing и Balanced Scorecard, изучат методику принятия краткосрочных управленческих решений.

Аудитория тренинга – финансовых директоров, внутренних аудиторов, финансовых менеджеров, специалистов в области управленческого учета, финансовых контролеров, главных бухгалтеров, главных экономистов.

Краткое содержание:

- Роль управленческого учета в системе управления деятельностью компании
- Взаимосвязь управленческого учета с другими учетными системами предприятия
- Управление затратами
- Учет производственных накладных расходов
 - Необходимость и критерии распределения накладных затрат
 - Традиционная модель распределения затрат, учет затрат по видам деятельности (ABC costing);
 - Методы распределения затрат вспомогательных подразделений
- Эффективные инструменты планирования и контроля реализации стратегических целей:
 - Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard);
 - Ключевые показатели эффективности (KPI)
- Бюджетирование деятельности компании
- Контроль и оценка результатов деятельности компании
- Управление оборотным капиталом
- Принятие краткосрочных управленческих решений

Бизнес-тренеры:

Надежда Ермоленко, CMA, CIMA DipPM (Rus), CIPA – член института IMA, член Украинской Ассоциации Сертифицированных Бухгалтеров и Аудиторов – преподаватель курсов CIA (Rus) и CIMA DipPM (Rus) в Украине. Опыт преподавательской деятельности с 1999 г. Специализируется на проведении корпоративных тренингов и открытых семинаров в области финансового менеджмента, внутреннего аудита и управленческого учета; имеет большой практический опыт работы в международной консалтинговой компании, финансовым директором холдинговых компаний, консультантом по разработке финансовых моделей государственно-частного партнерства в USAID, консультантом по разработке и оценке государственных инвестиционных проектов в World Bank.

Надежда Сурко, CIMA DipPM (Rus), CIPA – член Украинской Ассоциации Сертифицированных Бухгалтеров и Аудиторов – преподаватель курсов CIA (Rus) и CIMA DipPM (Rus) в Украине, преподаватель курса SAP/CIPA, преподаватель на открытых и корпоративных семинарах по управленческому учету и внутреннему аудиту. Опыт преподавательской деятельности с 2008 г. Имеет большой практический опыт в сфере управленческого учета и внутреннего контроля в крупных производственных и торговых компаниях, опыт работы в консалтинговой компании, специализирующейся на оказании консультационных услуг в сфере бухгалтерского и управленческого учета, в проектах по подготовке бизнеса к продаже и проектах по проведению DueDiligence.

