

Программа-практикум

«От бюджетирования до мотивирования: практический инструментарий подготовки бюджетов и эффективного контроля их выполнения»

Продолжительность программы: 1 день

09:30 – 17:00

Цель тренинга – приобретение практических навыков подготовки бюджета компании, анализа отклонений его выполнения, применения системы Standard Costing в учете, подготовки отчета о выполнении бюджета для руководства, расчета системы мотивации сотрудников на основании показателей KPI.

Аудитория тренинга – финансовые менеджеры, финансовые аналитики и бухгалтера

Краткое содержание:

- Бюджетирование, как инструмент эффективного управления компанией
- Кейс по разработке всех видов бюджетов
- Калькулирование себестоимости по переменным расходам и с полным распределением затрат.
- Кейс по анализу затрат в бухгалтерском, управленческом и налоговом учете
- Система Standard Costing. Расчет стандартной и фактической себестоимости.
- Кейс по применению данной системы в учете
- Контроль, как важный этап успешной деятельности компании, анализ отклонений
- Система KPI, ответственность сотрудников за возникшие отклонения
- Кейс по расчету и анализу отклонений
- Подготовка отчета для руководителя с глубоким анализом факторов, повлиявших на финансовые и операционные результаты деятельности

Бизнес-тренеры:

Надежда Ермоленко, CMA, CIMA DipPM (Rus), CIPA – член института IMA, член Украинской Ассоциации Сертифицированных Бухгалтеров и Аудиторов – преподаватель курсов CIA (Rus) и CIMA DipPM (Rus) в Украине. Опыт преподавательской деятельности с 1999 г. Специализируется на проведении корпоративных тренингов и открытых семинаров в области финансового менеджмента, внутреннего аудита и управленческого учета; имеет большой практический опыт работы в международной консалтинговой компании, финансовым директором холдинговых компаний, консультантом по разработке финансовых моделей государственно-частного партнерства в USAID, консультантом по разработке и оценке государственных инвестиционных проектов в World Bank.

Надежда Сирко, CIMA DipPM (Rus), CIPA – член Украинской Ассоциации Сертифицированных Бухгалтеров и Аудиторов – преподаватель курсов CIA (Rus) и CIMA DipPM (Rus) в Украине, преподаватель курса CAP/CIPA, преподаватель на открытых и корпоративных семинарах по управленческому учету и внутреннему аудиту. Опыт преподавательской деятельности с 2008 г. Имеет большой практический опыт в сфере управленческого учета и внутреннего контроля в крупных производственных и торговых компаниях, опыт работы в консалтинговой компании, специализирующейся на оказании консультационных услуг в сфере бухгалтерского и управленческого учета, в проектах по подготовке бизнеса к продаже и проектах по проведению DueDiligence.

